

## MÉRIDA 2020:

### *Propósitos.*

• Compromiso con el medio ambiente para **generar mayor BIENESTAR**

**Cómo contribuir**  
en la formación de  
**mejores ciudadanos**



Soluciones de vivienda  
**social económica para**  
**los más vulnerables**

## EXCELENCIA EN BIENES RAÍCES


*Yucatan Top Listings, es una empresa que comenzó en el 2014, cuando un grupo de profesionales, decidieron empezar un proyecto que cambiara la perspectiva del mercado inmobiliario yucateco, buscando siempre la excelencia en servicios profesionales inmobiliarios, manteniendo los principios y valores característicos de la empresa.*

SHARING LIFE'S EXPERIENCES



  YUCATAN TOP REAL ESTATE

 WWW.YUCATANTOP.COM

 (999) 938 0300

## WORKSHOPS

· LEGO® SERIOUS PLAY® METHOD ·

Te ayudamos a llegar más rápido al cumplimiento de tus objetivos con una de las metodologías más poderosas y prestigiadas en el mundo


YO  
SOLUTIONS



**Construimos ideas,  
Conectamos gente,  
Compartimos conocimiento**

Facilitadora: Dra. en Arq. Yolanda Fernández Martínez  
<https://www.lspdirectory.com/user/yolanda.fernandezhabitarymas-com/>

Especialista en capacitación empresarial y desarrollo humano

 [yolanda.fernandez@habitarymas.com](mailto:yolanda.fernandez@habitarymas.com)



**Certified Facilitator  
LEGO® SERIOUS PLAY®**



## • CONSEJO CONSULTIVO •

Jorge Bolio Osés  
David Castro Medina  
Ricardo Combaluzier Medina  
Yolanda Fernández Martínez  
Carmen García Gómez  
José Gerardo García-Gill  
Ricardo López Santillán  
Raúl Monforte González  
David Montañez Rufino  
Luis Sauma Castro  
Leticia Torres Mesías Estrada

## • EDITORIAL •

David Montañez Rufino  
*Director General*

Alma Guadalupe Chacón Lizarraga  
*Coordinadora Editorial*

Jorge David Guzmán Moguel  
*Coordinador de Comunicación*

Jorge Alberto López Tec  
*Diseño Gráfico y Editorial*

MetrópolisMid (Año 1, No. 6, diciembre 2019) es una publicación mensual digital. Esta edición se terminó el 23 de diciembre de 2019. Las opiniones expresadas por los autores no necesariamente reflejan la postura de MetrópolisMid. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización.

[www.metropolimid.com.mx](http://www.metropolimid.com.mx)

# ÍNDICE

**02** Mérida y sus propósitos para el 2020

**04** La vivienda en Merida, perspectivas y deseos para el 2020

**08** Sociedad yucateca en armonía con el medio ambiente

**12** Haciendo mejores ciudadanos por medio del diálogo con las generaciones del futuro

**16** El transporte público como eje central de la movilidad

**20** **CIUDAD MODELO:** Centro de Innovación de la Universidad Modelo, un vínculo entre estudiantes y empresas

**22** De la ciudad segura hacia una ciudad de calidad habitable

# Mérida y sus propósitos para



Mérida, como toda ciudad, es un organismo vivo. Crece, se expande, evoluciona. En los últimos años la zona metropolitana ha acelerado su ritmo de desarrollo, con una mancha urbana que se extiende, un horizonte urbano que se llena cada vez más de torres y edificios y un parque vehicular que se reproduce a una tasa mucho mayor que la de la propia población.

Pero entonces, ¿qué tipo de ciudad es Mérida?, ¿en qué clase de ciudad queremos que se convierta?, ¿cuál es la ciudad en la que queremos vivir?

Con la llegada del año nuevo no podemos evitar hacernos estas preguntas. Y, así como las personas se plantean propósitos para cumplir en el 2020, Mérida también debe de plantearse metas y objetivos de cara a un nuevo año.

Por ello, en MetròpoliMid decidimos acercarnos a expertos y líderes de opinión en diversas áreas de desarrollo para preguntarles “cuáles serían los cinco propósitos de año nuevo para

Mérida en el año 2020 en cada una de sus áreas”. Su respuesta es un análisis de gran interés y relevancia para el futuro de nuestra ciudad, así como un listado de objetivos a corto plazo que debemos asumir durante los siguientes doce meses.

Como parte de una edición especial dividida en dos entregas, en los números de diciembre y enero, la revista MetròpoliMid presentará cinco propósitos de año nuevo para Mérida en materia de Vivienda, Medio Ambiente, Academia e Investigación, Movilidad, Desarrollo Urbano, Cultura, Gobernanza, Economía, Espacio Público y Desarrollo Social.

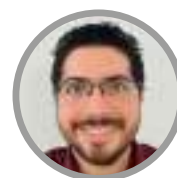
Cinco propósitos en diez ejes distintos propuestos por líderes de instituciones con años de experiencia y trayectoria en cada una de sus áreas, como lo es la CANADEVI, la Universidad Modelo, la asociación civil Pronatura y el Colectivo Cicloturixes, tan solo en este primer número.

Cinco propósitos en diez ejes distintos (valga la redundancia); una reflexión que nos genera cincuenta propósitos, metas u objetivos para Mérida en el año 2020. Cincuenta propósitos que todos: sociedad civil, gobierno, academia y sector privado debemos asumir como hoja de ruta para construir juntos una mejor ciudad.

¿Qué te parecen estos propósitos para Mérida?, ¿crees que es posible alcanzarlos?, ¿deberíamos plantearnos más? Para MetròpoliMid tu opinión es muy importante, compártenos tu visión de la ciudad a través de nuestras redes sociales para construir juntos la ciudad que queremos.

**¡Muchas gracias!**

**“Así como las personas se plantean propósitos para cumplir en el 2020, Mérida también debe de plantearse metas y objetivos de cara a un nuevo año”**



Por David Montañez Rufino

Maestro en Administración Pública. Fundador y Director General de la plataforma urbana M50.

✉ [dmc.davidm@gmail.com](mailto:dmc.davidm@gmail.com)

**M50**  
Consultoría  
Planeación Estratégica  
Desarrollo Urbano

## SERVICIOS DE CONSULTORÍA:

- Planeación Estratégica.
- Elaboración de planes estratégicos, manuales de operación, planes institucionales.
- Integración de expedientes técnicos, análisis costo beneficio y evaluaciones socioeconómicas.
- Diagnósticos Integrales.
- Asistencia y seguimiento técnico.
- Integración de proyectos.
- Prestación de servicios para la elaboración de documentos técnicos, aplicables a convocatorias.
- Administración y seguimiento puntual de los proyectos.
- Investigación de los criterios de solicitud de diversas fuentes de financiamiento.
- Diseño, integración y dirección de proyectos a escala estatal, metropolitana y municipal.
- Gestión de fondos de diversas fuentes de financiamiento municipal, estatal y federal.

# La vivienda en Mérida, perspectivas y deseos para el 2020

El panorama para el desarrollo inmobiliario es que el crecimiento en materia de vivienda va a continuar sin detenerse por los próximos 10 años. Esto tiene que ver con el valor más grande que tiene el estado: la seguridad; así lo afirma Eduardo Ancona Cámara, Presidente de la CANADEVI (Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de la Vivienda). El otro factor más importante tiene que ver con la alta calidad de vida que se ha alcanzado en Mérida y su zona conurbada, así como en la zona de playa. Pues, “por la desgracia de la inseguridad en muchas partes del país, ésta ha hecho que nuestros connacionales tengan como meta vivir en Yucatán” asevera Eduardo Ancona.

“Escogen Yucatán por las oportunidades y por la calidad de vida que ha mejorado gracias a los servicios que tiene la ciudad. Mérida cuenta con universidades, hospitales, servicios comerciales, espacios de cultura y recreación, así como deportivos” afirma el Presidente de la CANADEVI.

Ancona Cámara asegura que se debe continuar con los trabajos de planeación y rectoría de la ciudad desde el gobierno, pues a pesar de estar en buenos pasos, “el crecimiento de la ciudad nos está ganando”. Por ello, un objetivo para la ciudad, del gobierno y de los desarrolladores de vivienda debe ser el crecimiento vertical. “Con la verticalidad se pueden llevar servicios, seguridad, espacios verdes, de recreación y deportivos; mismos que son esenciales para

dar una buena calidad de vida sin tener que desplazarse tanto”, manifiesta Eduardo Ancona. Hay 5 asuntos igualmente relevantes que la ciudad debe atender este 2020. El primero está enfocado al tema de la generación de reserva de tierra. La tierra en Mérida y su zona conurbada ha estado históricamente en manos privadas, y eso le pone un gran reto a la ciudad porque va aunado con otro desafío: la redensificación.

“La tierra al estar en manos privadas limita el crecimiento urbano, ya que las autoridades ponen aros de contención en donde fomentan o no el crecimiento de las ciudades. De tal manera que el reto es ver cómo distribuir esas reservas de tierra por parte del gobierno para ponerlas a disposición de los desarrolladores” ratifica el Presidente de la CANADEVI. La presente situación ha hecho que se encarezca la tierra y que surjan oportunidades en el corredor Mérida-Progreso y en otros municipios fuera de la metrópoli donde ésta cuesta menos. De tal forma que empiezan a existir desarrollos individuales, ya que se pueden ofertar a mejor precio.

Entonces, al redensificar Mérida y su zona conurbada para contenerla, se debe crecer hacia arriba. Actualmente se puede ver la verticalidad principalmente en el norte de la ciudad, sin embargo, esto habría que llevarlo a los 4 puntos cardinales de Mérida.

Habría también que contrarrestar el abandono natural generacional que se da no sólo en nuestra ciudad, sino en todas las urbes; el cual tiene que ver con los lugares o zonas donde vivieron nuestros padres, abuelos, bisabuelos, etc. Pensemos, por ejemplo, en el centro histórico: mismo que estaba abandonado hace 20 años aproximadamente, y, que de 15 años para acá, se ha puesto de moda su rescate.

“Ha venido mucha gente, sobre todo extranjeros, que con el ingreso que tienen de otros países les da para remodelar y vivir ahí, en el centro, teniendo todos los servicios. Pero hay zonas que igualmente forman parte del centro histórico, mas no son del primer cuadro. Son colonias antiguas que están cerca, como Chuminópolis o la Dolores Otero; donde hay espacios muy amplios de casas y predios abandonados en donde la gente ya no vive”, sentencia Ancona Cámara. Todas esas casas se pueden redensificar y lo mismo puede aplicarse a otras colonias como la García Ginerés, la Colonia México o Buenavista; pues son zonas que están empezando a sufrir el abandono de los pobladores y que sus viviendas están siendo utilizadas como despachos u oficinas. Esas colonias se pueden “ir para arriba”, porque los que viven ahí tienen a la mano comercios, trabajo, servicios, hospitales, clínicas, iglesias y todo lo que necesitan.

“Un tercer tema sería el desarrollo ordenado de la ciudad, que para nosotros significa el trabajo que hacemos de la mano con las autoridades. Además, para la CANADEVI significa trabajar de manera conjunta con los expertos de la academia; ya que en estrecha colaboración con ellos podemos rediseñar reglamentos, leyes e iniciativas que apoyen y ayuden en este sentido. Si está todo bien coordinado lo podemos lograr”, afirma Eduardo Ancona.

Hablar de crecimiento o desarrollo ordenado significa que todos los desarrollos habitacionales futuros o actuales cumplan con estos lineamientos y con el orden que manda la autoridad, así como vigilar ese acatamiento. “Hoy por hoy, hay desarrollos que se ofertan, los cuales no cumplen con la ley; que están en los alrededores

de la ciudad de Mérida y que a futuro serán un problema social tremendo”, asevera Ancona Cámara.

Por otro lado, se reporta que la vivienda social y media tiene la mayor representatividad en cuanto a los desarrollos de vivienda. Casi ya el 50% de ésta se vende a gente que viene de afuera. Ahora bien, la vivienda residencial o residencial plus, ubicada en el norte de la ciudad, se sabe que del 90 al 95% se vende a personas de otros estados o países que tramitan todo por internet y vienen “directo a firmar”. La mala está en que existen desarrollos que no cumplen lo que prometen o anuncian. “Hay quienes compran a pagos chiquitos lotes o terrenos que no cumplen con nada, que no van a tener servicios, que no hay manera de llevarles ni luz, ni agua, ni basura; menos seguridad. Son zonas apartadas de la ciudad donde esto va a explotar”, sostiene el Presidente de la CANADEVI.

Otro propósito muy relevante es disminuir la tramitología para todos los desarrolladores que cumplen con la ley, porque se puede tardar de un año y medio a dos años, únicamente en documentación y trámites. “Desde que compras un terreno, te abocas a los trámites que involucran liberarlo del INAH (patrimonio), luego viene todo lo que está enfocado al impacto ambiental con la SEMARNAT y lo que uno tenga que ver con CONAGUA; incluyendo las factibilidades para dotarlo de luz, agua, servicios sanitarios; en fin, y todo el proceso para poder ofertar un proyecto. Sí se han mejorado algunos procesos, pero falta hacerlos más prácticos y ágiles por parte de cada una de las dependencias que intervienen”, manifiesta el empresario.

Ayudar en la tramitología es sumamente significativo pues la industria de la vivienda genera el 6% del PIB del estado; comparada incluso con el turismo, que históricamente ha sido la industria más relevante de Yucatán. Este año cerró casi con unas 15 mil viviendas y el próximo año se pronostican 20 mil por el aumento de la demanda.

Hay un objetivo más que no puede escaparse en Mérida y su zona conurbada. No se puede



Imagen: icasas.mx

dejar de hablar de la vivienda social económica. Es un reto que se presenta a nivel nacional para los más necesitados, es decir, aquellos que ganan hasta 2.8 UMAs (antes salarios mínimos), ya que no tienen la capacidad para adquirir vivienda. Hay que hallar soluciones, “en otros lugares las han encontrado y están proponiendo un esquema bipartito en donde el gobierno del estado pone recursos y los desarrolladores también lo hacen en apoyo. Ya se sumaron Zacatecas, Puebla, Guanajuato, Sinaloa (está trabajando en ello) y en nuestro estado se está platicando el tema”, declara Eduardo Ancona.

Tener vivienda es el indicador más relevante para salir de la pobreza, es decir, contando con un patrimonio. Porque el patrimonio genera arraigo y por supuesto tejido social. Teniendo estos dos es como formas parte de la comunidad. Lo que ocurre es que al no haber mercado de este tipo, los desarrolladores dejan de pensar en estos posibles compradores; así, la vivienda que se ofrece es de 400 mil pesos en adelante, y los más necesitados no pueden acceder a ella.

“Hay esquemas que funcionaron bien como los DUIS (desarrollos urbanos integrales sostenibles), porque les dan garantía a la gente de tener espacios públicos por encima del mínimo que pide la reglamentación de la ciudad, de traza urbana, de mobiliario urbano y de equipamiento. Además, compromete a los tres niveles de gobierno y a los desarrolladores a poner recursos. En Mérida tenemos dos desarrollos: San Marcos y Piedra de Agua, pertenecientes a socios CANADEVI”, explica Ancona Cámara.

De tal forma que la vivienda tiene que estar a la par de la capacidad de compra de la gente más vulnerable, para que no sigan viviendo en hacinamiento dos o tres familias, coexistiendo en un cuarto porque no tienen crédito o son población flotante que no se queda en Mérida o tiene que migrar. Si queremos mejorar como sociedad, es necesario conseguir ayuda para quienes más lo necesitan. Ya que una casa o un espacio propio ayuda a que las personas puedan prosperar, no sólo en el plano económico sino en lo social, personal y familiar.

# NUESTROS **5** PROPÓSITOS:



Eduardo Ancona Cámara,  
**Presidente de la  
CANADEVI**

# Sociedad yucateca en armonía con el •medio ambiente•

El agua que utilizan los vecinos de la zona metropolitana depende de contar con selvas y humedales saludables en los municipios que la integran, así como en todo Yucatán. Sin embargo, para los ciudadanos estas cuestiones ambientales pasan desapercibidas y suelen no valorar los recursos naturales de la región.

Por eso, para Pronatura A.C. es esencial que la sociedad viva en armonía con el medio ambiente. Situación que implica conocer los bienes y servicios que brinda la naturaleza a los seres humanos, para tenerlos en cuenta.

De acuerdo con María Andrade Hernández, Directora General de dicha Asociación, los cinco deseos para la metrópoli deben de estar encaminados en lograr el objetivo de crear una relación ideal entre los meridanos, los yucatecos y su entorno. En ese sentido, la primera meta a conseguir en el 2020 tiene que ver con las áreas naturales protegidas, pues, aunque se han dado declaratorias de este tipo en el territorio, se quedan sólo en eso: en el enunciado, en el papel y no se les destinan suficientes recursos para operarlas.

“Pronatura apoya con acciones de restauración y trabajo en conjunto con vecinos de dichas zonas. Por ejemplo, ahora estamos apoyando la reserva de los manglares del Estado pues de todas las áreas naturales protegidas depende el bienestar de los seres humanos”, enfatiza Andrade Hernández.

A la par de sus deseos para Mérida, en 2020 la Asociación Civil cumple 30 años de trabajo en la Península de Yucatán, con el objetivo de proteger la biodiversidad en la región, dando a conocer realidades desconocidas para muchas personas. Por ejemplo –comenta Andrade Hernández– la polinización la hacen los insectos, por ello es vital cuidarlos, pues los alimentos que se consumen en los hogares se producen gracia a ellos. “Cuando hay sequías, los frutos o granos que dependen de la polinización suben de precio”.

En ese sentido, el segundo deseo de Pronatura para la zona metropolitana es erradicar la deforestación tanto en la zona urbana como en la rural. Ya que actualmente, Yucatán es el estado que más tala de árboles registra, en comparación con Campeche y Quintana Roo.

“Si está bien sembrar árboles como una forma educativa y de difusión, pero restaurar es más costoso que prevenir. Evitar deforestar es mucho mejor que estar plantando porque ya hemos acabado con áreas verdes”, agrega la directora.

Para tal fin, y acorde con su compromiso de informar lo que sucede en el medio ambiente peninsular, el tercer deseo tiene que ver con la divulgación, con hacer llegar a la sociedad estos temas de suma importancia para mejorar su calidad vida. Se trata de una labor que requiere de muchos aliados, voces, páginas y espacios



### Programa de Acción Regional para el Manejo del Fuego (PAR)

El objetivo del PAR es mitigar la incidencia de los incendios forestales en la Península de Yucatán y desarrollar actividades de prevención y combate.



### Área de Conservación Privada El Zapotal

Es una reserva privada localizada en el noreste de la Península de Yucatán cuyo objetivo es contribuir a la conservación y protección directa de los hábitats críticos que contiene.



### Manejo sustentable del tiburón ballena en el Caribe Mexicano

Se enfoca en el monitoreo del hábitat crítico para el tiburón ballena, así como en identificar las acciones de turistas y prestadores de servicios turísticos que podrían originar cambios en el comportamiento de esta especie.



### Programa para la Conservación de las Tortugas Marinas

A largo de 28 años, el programa ha trabajado en Áreas Naturales Protegidas de la península de Yucatán, logrando consolidar un programa de monitoreo en las playas de anidación.



### Programa de Ecoturismo y Biodiversidad

Su principal objetivo es promover el ecoturismo como una actividad sustentable que contribuya al bienestar social, la conservación y el conocimiento de la biodiversidad.



### Centro Pronatura de Información para la Conservación

Se encarga de generar y actualizar información geoespacial sobre las condiciones biológicas, geográficas, sociales y legales de la Península de Yucatán para generar estrategias y emprender acciones para la conservación de las áreas de alta prioridad.



### Programa de Conservación de Aves

Trabaja en la evaluación de las poblaciones de aves y sus hábitats, así como en la recuperación de hábitats críticos, particularmente de los bosques de manglar de la zona norte de la Península de Yucatán.



### Programa de Conservación de felinos y sus presas

El programa está orientado a recopilar información biológica, ecológica y factores de amenaza de felinos; conservar su hábitat; minimizar los conflictos con ganaderos; y difundir información sobre la importancia de su conservación.



### Programa de Desarrollo rural sustentable

Tiene por objetivo contribuir a la recuperación de áreas degradadas por actividades antropogénicas y/o perturbaciones naturales, a través de prácticas de manejo y técnicas productivas a largo plazo.

## ¿Dónde trabajamos?

Durante 2017, Pronatura Península de Yucatán A. C. desarrolló su trabajo en los estados de Campeche, Yucatán y Quintana Roo, en 12 Áreas Naturales Protegidas terrestres y marinas, así como en ejidos y localidades del área de influencia de estas.

## Misión

Nuestra misión es conservar la flora, la fauna y los ecosistemas prioritarios, promoviendo el desarrollo de la sociedad en armonía con la naturaleza.

## Visión

PNY consolidará diversas modalidades de conservación y uso sustentable de los recursos naturales en áreas prioritarias de la península de Yucatán, promoviendo la integridad de los ecosistemas, de los bienes y de los servicios ambientales que proveen.

## Objetivos



### Biodiversidad y servicios ambientales asociados

-Conservar ecosistemas representativos, sus especies y sus funciones, en áreas de alta biodiversidad dentro y fuera de las Áreas Naturales Protegidas, a través de diferentes esquemas.



### Transversalidad en política ambiental

-Promover la incorporación e instrumentación de criterios ambientales en las políticas públicas.

-Dar énfasis en la planificación y construcción de infraestructura y de subsidios canalizados en zonas de alta biodiversidad dentro y fuera de áreas naturales protegidas.



### Buenas prácticas ambientales en las actividades económicas

-Implementación de buenas prácticas ambientales que lleven a un desarrollo económico y social respetuoso del medio ambiente, utilizando procesos, técnicas y tecnologías disponibles.

como los que genera Metr poliMid, pues si los ciudadanos no est n informados, no pueden actuar para transformar.

“Conocer permite tomar buenas decisiones, pero lo más importante es que la gente quiera escuchar y saber de la naturaleza. Por eso, el reto más importante es que los temas medio ambientales sean considerados significativos en las políticas públicas y en la vida cotidiana”, señala María Andrade.

De ahí que el cuarto deseo u objetivo a cumplir en la capital del Estado es que los meridianos entiendan que no pueden seguir contaminando el agua, ya que, si no se cuida la Reserva Ecológica Cuxtal, no podrá abastecer la demanda de este líquido vital en los hogares. No obstante, el problema del agua a nivel Península, y concretamente en Yucatán, es que la calidad de ésta es baja, aunque se cuente con el recurso en gran cantidad. Estudios del Cinvestav y el CICY muestran que se han encontrado pesticidas y anticonceptivos en los cenotes y otras fuentes naturales.

A su vez, es trascendental cuidar las áreas verdes de Cuxtal. Las leyes deben ser claras y precisas para los desarrolladores de vivienda en cuanto a los espacios de jardines y árboles que deben dejar en los desarrollos urbanos y fraccionamientos, porque la plusvalía se relaciona con el ecosistema en donde se encuentren construidos. Si el entorno natural es “saludable”, los negocios son más rentables. “Conocer, valorar y actuar en consecuencia es el reto más grande en Mérida, en Yucatán y en México”.

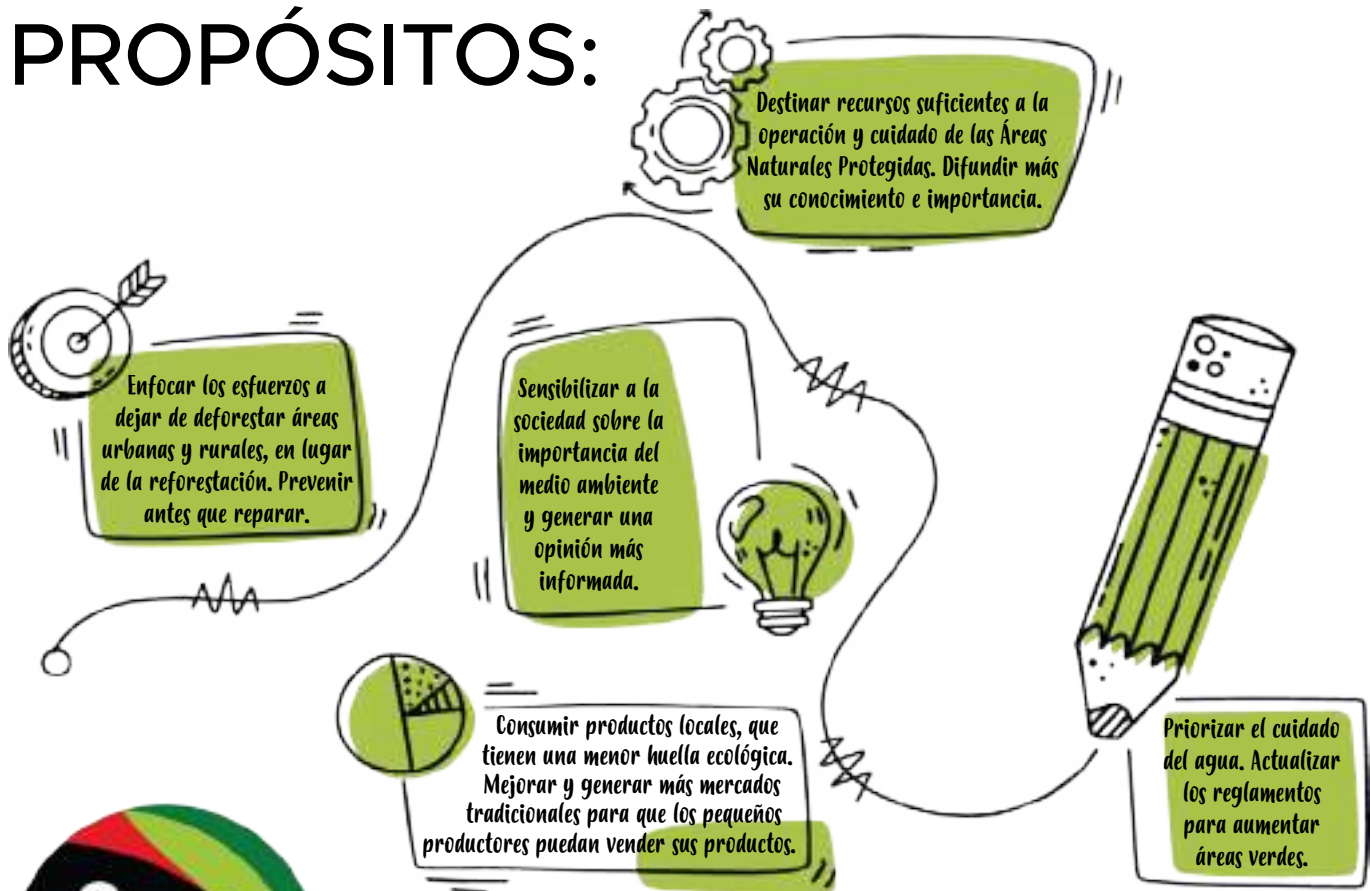
Por ello, como quinto deseo para la ciudad, Pronatura ve una metrópoli en la que se consuman aún más los productos locales cosechados o elaborados por pequeños productores, quienes merecen ser tratados con dignidad. De ahí que este deseo est  encaminado a la mejora de los mercados, de su infraestructura y de su limpieza; con el gran objetivo de que más gente se motive a entrar a ellos y así generar mayor derrama económica en las centrales de abasto.



Imagen: @PronaturaPeninsulaDeYucatan

**“Estudios del Cinvestav y el CICY muestran que se han encontrado pesticidas y anticonceptivos en los cenotes y otras fuentes naturales”**

# NUESTROS 5 PROPÓSITOS:



María Andrade Hernández,  
**Directora General de  
Pronatura Yucatán**



# Haciendo mejores ciudadanos por medio del diálogo con las GENERACIONES DEL FUTURO



La Universidad Modelo tiene clara su misión, la cual se encuentra dividida en 2 vertientes; la primera es la parte científica, que consiste en formar buenos seres humanos a través de competencias profesionales, siempre sustentada en el pensamiento crítico y la ética. Y la segunda parte es una misión más humanística, basada en crear una comunidad cultural a través de una propuesta laica, plural y democrática. Así lo declara el Director General de la Universidad Modelo Mérida, Carlos Elisio Sauri Quintal.

Ahora bien, si se pensarán en 5 propósitos para el próximo año, “uno de ellos sería lograr que la academia pueda contribuir a la formación de mejores ciudadanos y no sólo de buenos profesionistas o empresarios. Eso lo haríamos quizá retomando algunos de los espacios cívicos e incluso los símbolos patrios y aquellos elementos que nos vinculen con la identidad del país, y por supuesto, también con el medio ambiente. Me parece que hoy en día ser buen ciudadano tiene que ver con cuidar la casa donde vivimos”, afirma Sauri Quintal.

Otro propósito relevante es que la academia pueda incidir de una manera activa en el logro de los ODS (objetivos de desarrollo sostenible) de la Agenda 2030. El Director General de la Universidad Modelo Mérida cree que se debe integrar la visión de este plan de acción en las asignaturas de sus programas de estudio y dentro de la academia, en general.

Un objetivo o propósito más sería que la educación se utilice para establecer espacios seguros que permitan una convivencia armónica entre las personas, tratando de disminuir la polarización social que vivimos actualmente en México, en muchos países de Latinoamérica; y porque no decirlo, en todo el mundo. “Creo que un argumento para mantener un espacio presencial en la academia es permitir estos espacios seguros de convivencia que hagan sensible a la gente para llegar a acuerdos, para conciliar y no polarizar. Opino que esa es una función que debe ser aprovechada por la tecnología para generar información y distribuirla, pero, sin perder estos espacios de convivencia armónica”, señala el académico.

El cuarto propósito es que la academia logre tener un mejor vínculo con otros sectores como es el sector productivo, empresarial, gobierno y organizaciones de la sociedad civil; pues con ellos se podrían “realizar proyectos que de verdad agreguen valor”. Y más allá de que esta vinculación tenga que ser de recursos económicos, Sauri Quintal considera “que ésta se debe dar por medio del recurso humano (o de las personas) a través de la unión de talentos. Y si estos proyectos generan valor social y utilitario, muy probablemente vayan a tener recursos económicos que los soporten”.

El último objetivo deseado es que la academia pueda “hacer equipo” mediante la instauración



de un organismo que les permita a todos los centros de investigación y de estudio replantearse el modelo de educación para las nuevas generaciones; “donde la velocidad es diferente, donde la brecha generacional es diferente, donde la parte intercultural ha cambiado; donde empiezan a ser mucho más transparentes una serie de manifestaciones en los chicos, que deben hacer que nos podamos poner de acuerdo en ciertos puntos y protocolos que permitan una mejor comunicación generacional. Autenticando una serie de condiciones que aseguren que se pueda dar el proceso de vinculación entre los estudiantes y las universidades”, enfatiza el académico.

Este propósito consiste en proteger la integridad de los estudiantes, de los profesores y de las instituciones; por supuesto respetando la universalidad, la inclusión y los derechos de los seres humanos, “pero teniendo claro que hoy se dan muchos hechos que no ocurrían antes y que las instituciones no saben como afrontarlos; y que si nos ponemos de acuerdo más allá de la posible competencia que pueda haber en el tema educativo (de que todos queremos tener mejores matrículas), hay cosas irreductibles en las que tenemos que hacer equipo para abordarlas a través de un gremio y de este modo poder proteger también a la academia”, asegura el Director General de la Universidad Modelo. Por lo tanto, la academia debería abordar temas y puntos de interés de una manera correcta, es decir, englobando los problemas actuales que tiene la juventud y los futuros profesionistas en estos tiempos, y dialogar creando consenso, pero, sobre todo, que se trate de entender el punto de vista de los estudiantes o de lograr una verdadera inclusión.

Así, “la academia tendría que estar aportando de manera mucho más activa al cuidado del medio ambiente. Asimismo, habría que forjar un mejor escenario social, mucho más cordial, mucho más armónico, que a su vez pueda generar más seguridad y tranquilidad en la sociedad”, afirma Sauri Quintal. Por ello, la Universidad Modelo está tratando de fomentar el diálogo desde su trinchera, sin embargo, lo ideal sería que cada día sean más los que conciben no solamente cumplir con un protocolo educativo que al final otorgue un título, sino que la academia se convierta en un espacio para “generar mejores ambientes y mejores personas que contribuyan a tener mejores sociedades”.



# NUESTROS 5 PROPÓSITOS:



Carlos Elisio Sauri Quintal,  
**Director General de la  
Universidad Modelo  
Campus Mérida**

# El transporte público como eje central de la movilidad

Pasos peatonales funcionales, calles exclusivas para los transeúntes a pie, respeto a los límites de velocidad, usar menos el automóvil y abordar con seriedad el tema del transporte público, son los cinco deseos que el Colectivo Ciclo Turixes tiene para Mérida al llegar el 2020. Everardo Flores Gómez, Presidente del Colectivo, señala que para alcanzar la óptima movilidad en la Zona Metropolitana de Mérida, es indispensable que se cumplan estos objetivos, que más que deseos, planes o puntos importantes en un documento, es imprescindible se conviertan en realidades.

Primero, hay que terminar de entender el objetivo de los pasos peatonales - argumenta - debido a que en muchas avenidas son mayormente utilizados como reductores de velocidad, y no como lo que realmente son o deberían ser: instalaciones para quienes caminan y quieren atravesar calles, para que puedan hacerlo con tranquilidad y sin temor de que un vehículo los atropelle. “Que los pasos para peatones que ya hay en la ciudad sean remodelados y acondicionados, que les pongan reflejantes. Que se les dé la importancia que tienen. Esto incluye rehacer algunos que están mal hechos, porque hay unos que sólo te llevan al camellón y no continúan al otro lado de la avenida”, enfatiza Everardo.

De acuerdo con el representante de Ciclo Turixes, el Ayuntamiento de Mérida tendría un proyecto para iluminar los pasos peatonales. Acción que - considera- beneficiaría no sólo al transeúnte sino también al automovilista.



Imagen: @asteroidrone

Asimismo, el dirigente ciclista expresa que sería ideal contar con calles exclusivas para las personas que se mueven a pie. Pues, aunque en el Centro Histórico hay algunas calles que se cierran a la circulación de vehículos por unas horas en determinados días; es imperante que se tome la decisión de peatonalizar dos o tres de ellas, las cuales no tendrían que ser precisamente las que rodean a la Plaza Grande. “El remate de Paseo de Montejo es una muestra de lo que podría ser una calle exclusiva para el peatón, que además resulta ser un atractivo para la ciudad y punto de referencia para la gente”, agrega.

En cuanto a la llamada pacificación del tráfico como ideal para Mérida, Flores Gómez apunta que en la ciudad hay cierto respeto por el peatón, incluso más que en otras ciudades de México. Por ello, es esencial mantener esa actitud y fomentar también el respeto a los límites de velocidad y los señalamientos viales.

“Por ejemplo, en Paseo de Montejo no debería ser posible que veamos autos yendo arriba de los 80 kilómetros por hora. El Laboratorio Urbano de la Universidad Modelo (LUM) mostró en un estudio los puntos más conflictivos en cuanto a la velocidad de los autos, estos podrían ser una base para que las autoridades desarrollen estrategias en ese sentido”, añade.

Junto con el respeto a los límites de velocidad, viene el otro deseo de Ciclo Turixes para la capital de Yucatán, que tiene que ver con motivar a los ciudadanos a que usen menos sus vehículos particulares; pero esto sólo sería posible si el sistema de transporte público al fin fuera eficiente. “Para el primer mes del año 2020, mi deseo sería ver estrategias para los autobuses urbanos que pudieran motivar a no usar el automóvil. Por ejemplo, la marca SITUR es algo que se tomó como una medida, pero hay que decir que no sirvió, pues sólo se renovaron las unidades de transporte. El Gobierno del Estado

# NUESTROS 5 PROPÓSITOS:



Everardo Gómez Flores,  
**Presidente del Colectivo  
Ciclo Turixes**



tiene que dar continuidad a este proyecto que quedó trunco”, expone Everardo Flores.

Por eso el último objetivo que se plantea, y que debería ser una meta que se comparta con las autoridades correspondientes, consiste en formalizar al transporte público. “Debemos, por ejemplo, sensibilizar a los choferes de camiones para que no sean el enemigo público número uno del ciclista, porque te avientan la unidad, se te cierran, te tocan el claxon; somos un estorbo para ellos, porque según no les dejamos hacer eficientemente su trabajo, para ellos ser eficiente es ir lo más rápido posible”, sentencia finalmente el activista.

**“La marca SITUR es algo que se tomó como una medida, pero hay que decir que no sirvió, pues sólo se renovaron las unidades de transporte”**





# UNIVERSIDAD MODELO

## CENTRO DE INNOVACIÓN

de la Universidad Modelo,  
**un vínculo** entre  
estudiantes y empresas



## C I U D A D M O D E L O

El Centro de Innovación de la Universidad Modelo arrancó este semestre pasado manejando 4 ejes estratégicos. El primero es el emprendimiento, el segundo es la vinculación empresarial, el tercero es la innovación educativa y el cuarto es la investigación. Estos 4 ejes se eligieron por dos razones principalmente; una, porque se trata de temáticas importantes en el ámbito de innovación, en general, y dos, porque afecta o beneficia directamente a todo el quehacer de la universidad y de la sociedad.

Cada uno de estos fundamentos tiene diferentes acciones clave u objetivos. Este semestre los ejes que más se ahondaron en el Centro de Innovación de la Universidad Modelo fueron el emprendimiento, seguido de la vinculación empresarial.

En el tema del emprendimiento se están institucionalizando las iniciativas que ya existen o son nuevas, vinculándolas con toda la comunidad universitaria, es decir, dándolas a conocer entre los alumnos de las distintas carreras para que no se queden como meros esfuerzos aislados. Por ejemplo, un programa para lograrlo es el "Pitch Modelo". Se trata de una presentación de proyectos, de ahí el nombre de "Pitch", pero en corto tiempo. Aquí, los estudiantes que llevaron asignaturas relacionada al emprendimiento e

innovación y que han desarrollado alguna idea de negocio o plan tienen la oportunidad de vender o promover su proyecto en 3 minutos ante empresarios e inversionistas.

Por ello, el segundo eje, que radica en la vinculación empresarial, consiste en que empresarios vayan detectando el talento que hay entre los jóvenes. Actualmente el Centro de Innovación cuenta con la convocatoria conocida como: Mentor Modelo. A partir de ésta la comunidad de empresarios, académicos o profesionistas que les guste ayudar a las nuevas generaciones pueden retribuir y compartir sus experiencias, conocimientos e incluso sus fracasos. Es un proceso para formar emprendedores integrales, los cuales también trabajen el ámbito del desarrollo sostenible, la conciencia social, así como el impacto que causan todas las decisiones que se toman, es decir, el impacto ambiental, social, económico, etc.

En cuanto a la innovación educativa, la Universidad Modelo está gestionando con los docentes nuevas propuestas en la manera de enseñar, de evaluar y de utilizar los medios que hoy en día se emplean para trabajar o investigar como son las TICs (tecnologías de la información y la comunicación). Ya que en el campo laboral y en el mundo empresarial, para poder



sobresalir, los profesionistas o emprendedores tienen que actualizarse constantemente y contar con el conocimiento técnico para implementarlo diariamente. Finalmente, en el eje de la investigación no necesariamente se trata de preponderar la investigación científica. Igualmente consiste en averiguar sobre la competencia a la que se enfrentarán los estudiantes al salir de la universidad, conociendo las políticas públicas, las patentes existentes, qué planes de financiación existen, las campañas de marketing, los posibles clientes, etc.

Asimismo, en este semestre la Universidad Modelo participó en el Rally Latinoamericano de Innovación que organizó el ANFEI (Asociación Nacional de Facultades y Escuelas de Ingeniería); el cual es sumamente interesante porque simultáneamente en diferentes sedes de distintos países se hace este mismo rally. La Universidad Modelo acogió a 90 estudiantes, es decir, jóvenes interesados en resolver problemáticas reales de la región latinoamericana. Los temas fueron, por ejemplo, cómo resolver el acceso a los servicios para aquellas zonas donde no llega la luz eléctrica, cómo detectar la ausencia de seguridad en edificios, paradas de autobús sustentables, etc. Para este rally los jóvenes trabajaron durante 28 horas continuas con la intención de resolver uno de los nueve desafíos

propuestos en la competencia, los cuales fueron promovidos por empresas y organizaciones que tienen incidencia en la región latinoamericana como: Siemens, Edenor, la Fundación INVAP y la Fundación YPF de Argentina, la Fundación para la Innovación Agraria de Chile, la Asociación Nacional de Facultades y Escuelas de Ingeniería (ANFEI) de México, el Centro de Innovación en Ingeniería (CI2) y la Fundación APDIF de Uruguay.

De tal forma que el Centro de Innovación explora la mejor manera de transmitir una visión multidisciplinaria, para que haya enlaces entre distintas carreras y profesiones buscando con esto soluciones comunitarias. A su vez, el Centro fomenta la cultura de innovación y el conocimiento con compromiso social entre los jóvenes, quienes serán parte fundamental del futuro de nuestro país.



Por Lizbeth Zumárraga Ávila  
*Coordinadora del Centro de Innovación de la Universidad Modelo*

# De la ciudad **segura** hacia una ciudad de **calidad habitable**

Mérida debe ir más allá de ser una buena ciudad para vivir. Ésta debe reconocerse como una metrópoli que otorgue calidad de vida para quienes la habitan. Por ello, al iniciar el 2020 sería deseable que se desarrollaran algunas acciones para replantear a Mérida más allá de la ciudad segura que hoy presume ser.

Fernando Alcocer Ávila, especialista en diseño urbano y planeación, recalca que en la capital de Yucatán no hay una directriz de cómo crecer y no hay una visión administrativa de cómo debe ser la expansión de la ciudad. “Mérida no es la excepción de lo que ocurre en muchas ciudades del país, pues su crecimiento es descontrolado al igual que en otros puntos de la geografía mexicana. No hay un camino establecido con directrices claras de hacia donde debe ir”, apunta.

Desde esa perspectiva, el arquitecto expone que no hay un diseño urbano en la metrópoli que permita la movilidad. Por lo que ese sería un segundo paso deseable para reorientar la expansión urbana. Se debe identificar a la capital de Yucatán como una verdadera ciudad para quienes la viven y no para quienes la explotan.

Así, el tercer objetivo que debe cumplirse consiste en permitir nuevos y adecuados usos de suelo. “Hay una desconexión absoluta entre los



Imagen: @asteroidrone

sectores de la ciudad, no hay un reconocimiento de sus centros urbanos, las vialidades no están debidamente jerarquizadas, no se aprovechan ni se atienden esos puntos en los que la gente se concentra”, explica Alcocer Ávila.

Agrega que no se ha llegado alguna vez a una planeación integral e incluyente, “no se sabe ni siquiera qué tipo de ciudad somos”. Por lo tanto, la estructura vial o movilidad urbana es un reto para Mérida. Este problema se refleja en los fraccionamientos que se construyen de forma dispersa, sin pensar en su interrelación con las demás zonas habitacionales. Se edifican totalmente desconectados y eso provoca que las vialidades se saturen.

“No hay calles que conecten toda la ciudad, por eso el traslado entre fraccionamientos, colonias y hasta comisarías es deficiente. Eso es lo que ha causado que ahora el anillo periférico esté saturado, pues es más fácil salir, rodear y volver a entrar para ir de un punto a otro en Mérida”, recalca.

Habría que identificar detalladamente los sitios en los que se mueven las personas y que se clasifican como centros urbanos, es decir, esos puntos en los que convergen los ciudadanos, en los que se bajan y abordan el transporte público. Recordemos que la capital de Yucatán es una ciudad centralizada desde su fundación, detalla el especialista. Actualmente hay subcentros en zonas como Altabrisa, Plaza Dorada, Plaza Patio y Oriente, pero no hay una manera eficiente y ágil de moverse entre ellos o de conectarse con el primer cuadro de la capital.

Por otra parte, es preciso darle a Mérida esa visión de ciudad hábitat en la que sus espacios públicos no sólo sean seguros, sino que sean verdaderamente pensados para la relación social, el recreo, el descanso y la convivencia. De ahí, que un ideal o propósito más para alcanzar en el 2020 radique en que la política de vivienda y la ambiental sea eficientes; pues, nuevamente el crecimiento disperso y el mal uso del suelo están acabando con áreas verdes naturales necesarias para Mérida.



Imagen: @asteroidrone

“Porque la ciudad es un espacio para todos, con diferentes condiciones. Es un espacio donde tenemos nuestras actividades, desde habitar, hasta estudiar, tener salud y trabajo”, enfatiza Fernando Alcocer.

El gran deseo –finaliza- es lograr una ciudad que se integre, que se conecte. Por ejemplo, en Mérida la cobertura de servicios hospitalarios cada día crece y mejora, al igual que los servicios educativos, por esto, valga la redundancia, es una excelente ciudad de servicios a nivel península, pero al vivir en ella, una gran mayoría padece el aislamiento de sus zonas habitacionales.

**“Porque la ciudad es un espacio para todos, con diferentes condiciones. Es un espacio donde tenemos nuestras actividades, desde habitar, hasta estudiar, tener salud y trabajo”**



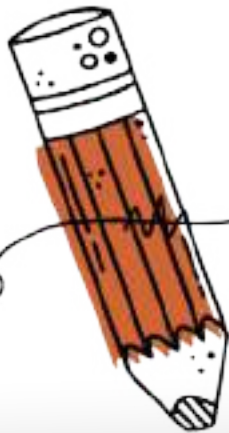
# NUESTROS **5** PROPÓSITOS:



Generar una intervención real y efectiva en el diseño urbano de la ciudad, con visión y liderazgo público. Propiciar una mezcla efectiva y rica de los distintos usos de suelo.



Definir el tipo de ciudad que somos y asumir como autoridad el liderazgo para generar un sistema de planeación incluyente, orientado hacia ese tipo de ciudad; que se integre, que pueda vivirse y disfrutarse.



Articular una estructura vial orientada hacia la movilidad. Distribución equitativa del espacio urbano y los distintos modos de viaje (transporte público, bicicleta, peatones, automóviles, etc.). No hacer las calles únicamente por norma, sino pensadas y planeadas para el modelo de ciudad que necesitamos.



Detonar una red de parques y espacios públicos de calidad por toda la ciudad que generen apropiación y permitan que la actividad y convivencia se dé en la ciudad, y no aislados de ella.

Cambiar el paradigma de vivienda. Construir la vivienda que verdaderamente se necesita y donde realmente se necesita.

Fernando Alcocer Ávila,  
**Especialista en Desarrollo  
Urbano y Planeación**

¡Síguenos en nuestras  
redes sociales!  
@MetropoliMid

